



CV Christophe BAUS

Consultant senior associé

Domaines de compétences

- Stratégie et projets
- Management de projet et de portefeuilles de projet
- Management des Systèmes d'Information
- Management d'équipes
- Techniques de communication
- Techniques et outils d'organisation
- Organisation et Pilotage des SI

Formation

- Master 2 en organisation et conduite du changement CNAM Paris
- DUT Informatique

Langue d'intervention

- Français

En tant que Conseil

- Diagnostics organisationnels
- Conseil auprès de managers sur la mise en place d'une démarche et d'un référentiel de management de projets
- Analyse des pratiques de management de projets, accompagnement de chefs de projets et d'équipes
- Assistance à maîtrise d'ouvrage, mise en place ou accompagnement de PMO ou coordonnateur de projets
- Mise en place d'indicateurs de pilotage de portefeuilles de projets

En tant que consultant Formateur

- Management de projets et management d'équipes
- Gestion du temps, Communication et conduite du changement, pitch de communication orale
- Analyse de besoins / élaboration de cahier des charges fonctionnels
- Définition et mise en place d'indicateurs (KPI) et de tableaux de bord de pilotage de projets
- Gestion financière de projet (coûtenance)

En tant que Manager

- Président associé fondateur de allience
- Consultant et manager en cabinet de conseil et formation
- Recrutement et direction d'équipes d'ingénieurs logiciel en tant que manager associé en société de services numériques

En tant qu'enseignant (Cnam, Université, Ecole d'ingénieur)

- Au CNAM Paris depuis 2001. Ecoles doctorales de l'université de Normandie depuis 2009. CESI Aix, Nanterre, Toulouse depuis 2018

En tant qu'auteur et concepteur

- Co-conception et réalisation d'un COOC (sur mesure) : formation en ligne en gestion de projet : élaboration des scripts, vidéos, ressources
- Auteur d'articles sur la conduite de projet, la performance d'une équipe, l'estimation des coûts d'un projet, ...
- Concepteur de supports pédagogiques, de guides méthodologiques
- Conception, pilotage du développement et commercialisation d'un logiciel expert de conduite accompagnée de projets

Principales réalisations

Références de missions

Banque-Assurance et Services

CNP Assurances Conception et animation d'un programme de formation Management de projet.

Enquête et analyse de pratiques de chefs de projet MOA, diagnostic et recommandations. Conception et animation de formation à la maîtrise des risques et techniques d'estimations sur les projets IT.

PMU : Conception et mise en œuvre d'un cursus modulaire de formation sur mesure en conduite de projet.

Formation de RRH sur la conduite de leurs projets RH. Formation PMO.

OPEN (ESN) : Conception et animation de programmes de formation de CP et DP en Project Management (savoir-faire et savoir-être). Formation au pitch de communication courte.

CANAL+ : Accompagnement sur mesure de l'équipe SIRH : expression de besoins et recette

Secteur public, Santé, Education

ANFH et UNIFAF Franche-Comté : Conception et animation d'un programme de formation au développement des pratiques managériales de cadres et infirmières coordonnatrices: mobilisation d'équipes, gestion du temps, conduite de réunions.

CHRU Besançon : Formations à la conduite de projet de directeurs, cadres de santé, infirmiers, ...

CHRU Nancy : formations « Organiser son travail pour mieux gérer son temps » pour un public d'études cliniques, de cadres de santé, de soignants et d'administratifs

Education Nationale et Enseignement supérieur : conception et animation de formations de training au « Pitch » de communication courte pour des chefs de bureaux, adjoints. Formation de chargés de projet à la communication courte en environnement projet. Formation de cadres et agents au travail en mode projet.

Industrie, Distribution

VEOLIA Propreté Construction d'un référentiel de conduite de projets informatiques. Formation et tutorat de 30 Chefs de projets MOE et MOA durant 2 ans. Mise en place d'indicateurs et tableaux de bord de performance.

LCA-Sol + : Conception animation de formations du programme certifiant AGROMANAGER : management de projets, tutorat sur 18 mois, membre du jury d'évaluation.

IMERYS Conseil et assistance à l'élaboration d'un référentiel de management de Projet pour la DSI en phase avec les principes du PMI. Co-construction d'un KIT de 30 modèles de documents en anglais. Formation et tutorat de chefs de projet.

CARREFOUR Formations de Directeurs et cadres à la conduite de projets, à la gestion financière de projet
BIOCOOP : Sensibilisation, formation et accompagnement du Conseil d'administration et du Comité de Direction dans la mise en place du mode projet